

Širitev na trge JV Evrope

FRANC ŽGAJNAR JE DIREKTOR SKUPINE FRAGMAT, KI POKRIVA SKORAJ CELOTNO SLOVENSKO PROIZVODNJO TOPLOTNIH IN HIDROIZOLACIJ. LANI SO IZDELALI VEČ KOT 12.000 TON STIROPORNIH IZDELKOV (POLDRUGI ODSOTOK EVROPSKE PREDELAVE STIROPORA) IN VEČ KOT 25.000 TON BITUMENSKIH IZDELKOV.



Franc Žgajnar

Toda bolj kot dobiček je za prvega moža Skupine Fragmat pomembna stabilnost poslovanja, ki jo opira na zavezo nenehnemu izboljševanju učinkovitosti sistema vodenja. Naš sogovornik obvladuje poslovni sistem, v katerega poleg matične družbe sodijo hčerinske družbe v njeni stoodstotni lasti, ki obsegajo sedem tovarn ekspaniranega polistirena – EPS (stiropora) in dve tovarni bitumenskih izdelkov s skupaj okoli 600 zaposlenimi. Skupini Fragmat oziroma tovarnam Fragmat Izolirka, Fragmat Tim Laško, DEMIT Laško, Okipor Zagreb, Okipor Split, Fragmat Izolirka Tuzla, Tim Izolirka Šid in Fragmat MAK Kumanovo se je letos priključilo še beograjsko podjetje Grmeč.

KAKO STE ZADOVOLJNI Z LETOŠNJO PRODAJO IZOLACIJSKIH MATERIALOV, GLEDE NA TO, DA SO ZIME VSE MILEJŠE?

»Mile zime imajo tudi prednost, saj zaradi njih skoraj ni prekinitve gradbene sezone, kar se pozna tudi pri poslovanju. In mi smo imeli že v prvi polovici leta nadpovprečne rezultate. Čeprav se prodaja izolacijskih materialov povečuje, pa se dobiček zmanjšuje, saj je zrasla cena surovinam, temu pa se je pridružila še zamenjava

kakovostnejših izolacijskih materialov s cenejšimi. Kljub temu smo optimisti in pričakujemo, da se bodo debeline vgrajene toplotne izolacije v vseh konstrukcijskih sklopih povečevale, podobno kot v najrazvitejših državah, ki vodijo na področju varčevanja z energijo in krojijo svetovne trende. Vizija in poslanstvo Skupine Fragmat je postati vodilni proizvajalec gradbenih izolacij v JV Evropi. Naš cilj pa, da bi že letos izdelali 14.000 ton stiropora, kar pomeni milijon kubičnih metrov stiropora v različnih oblikah in 15 milijonov kvadratnih metrov bitumenskih izdelkov.«

ČE OBČUTEK NE VARA, SO POTREBE PO IZOLACIJSKIH MATERIALIH V SLOVENIJI ČEDALJE VEČJE?

»Zahvaljujoč dobri ozaveščenosti kupcev – investitorjev in uporabnikov –, za kar smo s pomočjo našega oddelka tehničnih aplikacij in komercialno-tehničnih svetovalcev v veliki meri zaslužni tudi sami, so se v zadnjem času povečale vgrajene debeline toplotnih izolacij tudi pri nas. Slovenci se ne odločajo več za tri- ali petcentimetre, ampak deset-, 12-centimetre ali celo debelejša toplotnoizolativna sloje. No, še vedno zaostajamo

za našo severno sosedo, kamor denimo Fragmat izvaža fasadne stiroporne plošče. Avstrijci namreč v svoje zidove vgrajujejo toplotne izolacije debeline 18, 20 in celo 30 centimetrov. Izračuni so pokazali, da dodatni centimeter toplotne izolacije v fasadi slednje podraži le za 1,7 odstotka, kar pomeni, da bomo, če se odločimo za 16-namesto 8-centimetrsko fasado, za celotni fasadni sistem plačali le slabih 14 odstotkov več.

GRADBENA DEJAVNOST V SLOVENIJI DOSEGA NAJVEČJO RAST NA PODROČJU NIZKIH GRADENJ, TO JE AVTOCESTNEGA IN OSTALEGA CESTNEGA PROGRAMA. IMATE PROIZVODE TUDI ZA TO PODROČJE?

»Seveda. Najprej moram omeniti preizkušen enoslojni sistem hidroizolacije mostov, s katerim smo zaščitili že veliko mostov, viaduktov, nadvozov in parkirišč. Temelji na visokokakovostnem bitumenskem traku na osnovi poliestrskega filca. Postopek vgradnje je lepljenje z vročo bitumensko zmesjo. Poleg tega smo prisotni tudi pri hidroizolaciji temeljev mostov in podpornih konstrukcij.«

V KOLIKŠNI MERI STE PRISOTNI NA TRGIH ZAHODNE EVROPE?

»Tudi na ta tržišča se uspešno prebijamo. V izredno pomoč so nam visoka kakovost in evropski standardi, v skladu s katerimi že dolgo proizvajamo. Z namenom pospeševanja prodaje na ta tržišča smo se letos udeležili največjega sejma v tem delu Evrope – BAU 2007 v Münchnu.

VAM JE KDAJ PRIŠLO NA MISEL, DA BI IZ SKUPINE FRAGMAT IZLOČILI KATEREGA OD PROGRAMOV?

»Nikoli. Prav nasprotno, z združevanjem podjetij in intenzivnim vlaganjem v proizvodno opremo se nam odpirajo nove možnosti širitve prodaje na trge JV Evrope in širše.«

PRIČAKOVATI BI BILO, DA BI DAJALI PREDNOST TEMELJNI DEJAVNOSTI, S KATERO STE V SLOVENIJI, PA TUDI ŠIRŠE, NA PRVEM MESTU...

»Znotraj našega programa toplotnih izolacij je najboljše in najzahtevnejši zagotovo program stiropora, ki pa je povsem enak ostalim. Stiropor je odličen toplotni izolator – količnik toplotne prevodnosti fasadnih plošč Fragmat EPS Super F denimo znaša 0,032 W/mK, ima pa tudi dobre mehanske lastnosti. Ni higroskopičen in se dobro obnese



»Da v Fragmatu Tim Laško stremijo k vedno boljši kakovosti in skrbi za okolje, vedo tudi zaposleni.«

v vseh klimatskih razmerah. V Sloveniji in državah na območju nekdanje Jugoslavije tako ni po naključju vgrajenih več milijonov kvadratnih metrov fasade Demit, ki jo v Laškem izdelujemo že trideset let.«

ČE SODIMO PO IMENU, VAS NAJBRŽ MARIKDO PRIŠTEVA ZGOLJ MED PROIZVAJALCE TOPLOTNIH IZOLACIJ, DRŽI?

»Res je, toplotne izolacije so trenutno naš najbolj prepoznaven program, vsi poznajo tudi že našo blagovno znamko in naš znak. Nenazadnje se pravilna izbira in strokovna vgradnja toplotne izolacije kmalu obrestujejo, napačne odločitve pa se kažejo v poškodbah konstrukcije, velikih toplotnih izgubah in slabših bivalnih pogojih.

VERJETNO PA SE NA TRGU SREČUJETE TUDI Z NOVIMI MATERIALI?

»Drži. Razvojni inženirji stremijo k izdelavi tanjših slojev, ki bi imeli enake ali celo boljše lastnosti. Pri nas je novost surovina, ki so ji dodani posebni delci – običajno grafit –, ki zmanjšujejo radiacijsko sevanje znotraj posameznih, kot tudi sosednjih celic stiropora. Te temnosive, skoraj črne plošče nosijo bodisi komercialno ime Fragmat EPS Super F bodisi Fragmat Super F-P. Ponašajo se s približno 15 do 20 odstotkov boljše toplotno izolativnostjo, kar pomeni, da isti učinek dosežemo z za šestino tanjšim slojem kot

pri običajnem stiroporu. Eden izmed Fragmatovih izdelkov, ki temeljijo na novih materialih, so vsekakor tudi stiropor plošče za izvedbo sistema talnega ogrevanja. Stirotermal silent plošče so hkrati tudi zvočna izolacija. Za izolacijo pred zvočnim udarom smo v Fragmatu razvili stirotrestrih, stiropor, kateremu smo s procesom elastificiranja spremenili togo celično strukturo. Lani smo razvili tudi bitumenske trakove na osnovi styren-butadiyen-styren polimerov, ki omogočajo vgrajevanje po hladnem postopku – brez vroče bitumenske mase ali uporabe plinskih gorilnikov. Dodatki visokokakovostnih bitumnov jim omogočajo izredno fleksibilnost, trajnost, vodoneprepustnost, paroneprepustnost, odpornost proti pretrgom in, kar je izredno pomembno, visoko lepljivost. Dokončno smo se odločili in pristopili k načrtovanju in gradnji nizkoenergetske bioklimatske hiše, zgrajene v kar največji meri z našimi izolacijskimi materiali...«

S KAKŠNO FILOZOFIJO IZVAJATE POSLOVNO STRATEGIJO VAŠIH PROGRAMOV?

»V Skupini Fragmat smo se obvezali k nenehnemu izboljševanju učinkovitosti sistema vodenja, s čimer podjetju omogočamo varno, čisto in boljše prihodnost. Vsi zaposleni se popolnoma zavedamo in razumemo politiko kakovosti in ravnanja z okoljem.«

KAKO SKRbite ZA KAKOVOST?

»Zbrali smo vse potrebne certifikate, vsi naši proizvodi so certificirani. V Sloveniji se sicer tako za toplotne izolacije iz stiropora kot bitumenske hidroizolacijske izdelke uporabljajo strogi evropski SIST EN standardi. Spremljamo in izpolnjujemo vse okoljevarstvene zakonodajne zahteve in to tudi dokazujemo s certifikatom kakovosti ISO 9001 in certifikatom varovanja okolja ISO 14001. Da so naša dejanja usmerjena k izboljševanju kakovosti in našega ravnanja z okoljem, ugotavljajo tudi zaposleni.«

BREZ POSODABLJANJA PA NAJBRŽ NE GRE?

»V Fragmatu smo letos posodobili proizvodnjo tako bitumenskih izdelkov kot tudi stiropora za potrebe gradbeništva, industrije in embalaranja. V BiH pa smo zgradili novo tovarno stiropora.«

ZAGOTOVO SE NA TRGU SREČUJETE TUDI S KONKURENCO?

»Seveda, žal pri nas vse bolj tudi z nelojalno konkurenco, dumpinškimi cenami in drugimi prijemi, ki pa jih blažimo z visoko kakovostjo izdelkov, točnimi roki dobav, izobraženimi projektanti ter kupci, vgrajevalci in uporabniki na drugi strani. Skrbimo za razvoj novih izdelkov, predvsem pa za prepoznavnost naših izdelkov in celotne Skupine Fragmat.«
MM

PODJETJE FRAGMAT JE BILO V VASI METULJE NA BLOKOH USTANOVILJENO LETA 1991, ŽE OD SAMEGA ZAČETKA PA JE BILO USMERJENO V PROIZVODNO DEJAVNOST. NAJPREJ V IZDELAVO IZOLACIJ ZA HLADILNICE, POZNEJE TUDI PANELNE FASADNE IZOLACIJE. LETA 1994, KO SE JE PODJETJE PRESELILLO V SODRAŽICO, JE PROIZVODNJO DOPOLNILO Z IZDELAVO TOPLOTNO IZOLIRANIH HLADILNIŠKIH VRAT. LETA 1996 JE Z ODKUPOM STIROPORNEGA PROIZVODNEGA PROGRAMA LJUBLJANSKEGA PODJETJA IZOLIRKA POSTALO POMEBEN PROIZVAJALEC TOPLOTNIH IZOLACIJ IN DRUGIH IZDELKOV IZ STIROPORA. PODJETJE, KI JE NADALJEVALO SVOJO RAST IN ŠIRITEV POD IMENOM FRAGMAT IZOLIRKA, JE LETA 2004 ODRPLO PROIZVODNJO STIROPORA V KUMANOVEM (MAKEDONIJA), NASLEDNJE LETO V SPLITU, LETA 2006 PA V GRAČANICI (BIH). LETA 2005 STA BILA K SKUPINI FRAGMAT PRIKLJUČENA DRUŽBA TIM LAŠKO (SKUPAJ S PROIZVODNJO STIROPORA OKIPOR V ZAGREBU TER PROIZVODNJO BITUMENSKIH IZDELKOV IN TOPLOTNOIZOLACIJSKIH IZDELKOV IZ STIROPORA TIM IZOLIRKA V ŠIDU V SRBIJI) TER PODJETJE IZOLIRKA. LETOS JE BIL PRIDRUŽEN GRMEČ V BEOGRADU. SAMI ZAMETKI INDUSTRIJSKE PROIZVODNJE IZOLACIJSKIH MATERIALOV PA V SLOVENIJI DATIRAJO Z USTANOVITVIJO IZOLIRKE LETA 1937, KAR POMENI, DA LETOS BELEŽIJO POMEBEN JUBILEJ – 70 LET.